

ORGANISATION INDUSTRIELLE

Initiation au LEAN Manufacturing et 6 SIGMA

Objectifs :

- Stabiliser l'activité de l'entreprise sur ses objectifs industriels (qualité, quantité, coûts, délai) afin d'envisager une croissance économique significative et durable.
- Comprendre concrètement les principaux aspects du LEAN SIX SIGMA: comment faire mieux avec moins ?
- Décrire le déploiement d'une telle démarche et les conditions requises pour sa réussite
- Comprendre l'apport des outils dédiés mis en œuvre dans ce type de projet : 5S, Kaizen, Value Stream Mapping, 7 gaspillages, ...

Programme :

- Intérêts du LEAN :
 - Les divers LEAN
 - Evolution du contexte industriel et histoire de la pensée LEAN
 - En quoi est-ce novateur ?
 - Types de problématiques traitées
 - Quels sont les résultats attendus ?
- La philosophie LEAN SIX SIGMA
- Présentation du LEAN
 - gérer les processus et ressources au seuil optimal
 - Caler le rythme de l'entreprise sur les besoins du Client
 - Simplifier les processus (de management, de planification, d'exécution)
 - Recentrer l'activité des ressources sur la production de valeur ajoutée
 - Chasser toutes les formes de gaspillage (surstock, attente, transports inutile, sur qualité)
- Présentation du SIX SIGMA
 - La variabilité des processus de production
 - Travailler sur des faits, des données avec des outils mathématiques puissants qui garantissent une prise de décision efficace
 - Développer la robustesse qualité de vos produits au service du Client (gage de confiance)
 - Améliorer la capacité de vos processus de production pour tendre vers le zéro défaut
 - Prendre et conserver le contrôle de vos ressources de production
- La terminologie
- Les 14 principes du LEAN SIX SIGMA
- Les outils associés au LEAN SIX SIGMA
 - Outils graphiques, outils statistiques, plan de contrôle, carte de contrôle, AMDEC
 - Outils Lean : 5S, VSM, TAKT Time, PDCA, 7 Muda, QQQQCP, Atelier Kaizen, Hoshin Kanri, Ishikawa...
- Approche de la mise en œuvre
- Exercices pratiques

*L'intervenant est au niveau Black Belt ;
Il fait bénéficier de son expérience industrielle (pharmacie)*

Personnes concernées :

- Toute personne souhaitant découvrir la méthode Lean Six-Sigma en vue d'en évaluer le potentiel.
- Chefs d'entreprise, direction, encadrement, chefs d'équipes, responsables projets, ...

Ceci est un exemple de formation réalisable en INTRA. N'hésitez pas à nous consulter pour toute modification.

ARA-Formations contact@araformations.com

Jean Marc Déléage jdeleage@araformations.com

☎ 06 80 30 71 33

Tous les programmes sur le site www.araformations.com

ARA-Formations ■ SARL au capital de 18000€ ■ Siège social : 8 rue Clos Badinand 42290 Sorbiers